



EXAMEN RESUELTO Y EXPLICADO

Administración y Dirección de Empresas

UNED Acceso 25 y 45.

Convocatoria de Mayo-junio 2025 resuelta pregunta a pregunta, con la respuesta correcta señalada y una explicación breve de cada una.

10

preguntas

Mayo-junio 2025

convocatoria

Modelo A

1 Una empresa dedicada a la fabricación de electrodomésticos está estudiando localizar su fábrica principal en Valencia o Murcia. Los factores en los que se basa para tomar la decisión, así como la importancia o ponderación de cada factor es la siguiente: Factor 1: el coste de la mano de obra, 65% de importancia (F1). Factor 2: el coste de adquisición del terreno, 35% de importancia (F2). Según un estudio de expertos, la puntuación (de 0 a 10) otorgada a cada factor, según sea más barato o disponible, es: Factor 1 → Valencia 8, Murcia 5. Factor 2 → Valencia 4, Murcia 7. Con estos datos, ¿qué localización es preferible según el modelo aditivo y el modelo multiplicativo?

- a. Los dos modelos definen Murcia como la localización óptima.
- b. Según el modelo aditivo, sería preferible la localización en Valencia y según el modelo multiplicativo sería preferible la localización en Murcia.

c. Los dos modelos definen Valencia como la localización óptima.

✓ CORRECTA

Por que: Modelo aditivo (suma ponderada): Valencia = $8 \times 0,65 + 4 \times 0,35 = 5,2 + 1,4 = 6,6$. Murcia = $5 \times 0,65 + 7 \times 0,35 = 3,25 + 2,45 = 5,7$. Gana Valencia. Modelo multiplicativo (producto de las puntuaciones elevadas a su ponderación): Valencia = $8^{0,65} \times 4^{0,35} \approx 6,28$. Murcia = $5^{0,65} \times 7^{0,35} \approx 5,62$. Gana también Valencia. Los dos modelos coinciden en que Valencia es la localización óptima.

2 Un documento que por sí mismo constituye un plan con cierta entidad, en el sentido de que contiene un conjunto de metas, objetivos, procedimientos, políticas, y reglas; todas ellas necesarias para determinar los pasos a seguir en una línea de acción concreta, que es susceptible de ejecutarse en una de las secciones o unidades de la empresa es:

- a. Una estrategia
- b. Un procedimiento

c. Un programa

✓ CORRECTA

Por que: Un programa es precisamente el plan concreto y detallado, con metas, objetivos, procedimientos, políticas y reglas propias, diseñado para ejecutarse en una sección o unidad específica de la empresa. La estrategia es más general y de largo alcance, y el procedimiento es solo la secuencia de pasos, sin todo el conjunto de elementos descritos.

3 Dados los siguientes elementos patrimoniales valorados en euros: Caja y Bancos 1.500, Mobiliario 3.500, Edificios 10.000, Existencias 1.000, Clientes 1.000, Capital Social X, Reservas 3.000, Proveedores 3.000, Préstamos corto plazo 2.000, Préstamos largo plazo 3.000. ¿A cuánto asciende el activo fijo, el activo circulante y el capital social de la empresa?

a. El activo fijo asciende a 10.000 euros, el activo circulante a 7.000 euros, y el capital social de la empresa es de 9.000 euros.

b. El activo fijo asciende a 13.500 euros, el activo circulante a 3.500 euros, y el capital social de la empresa es de 6.000 euros.

✓ CORRECTA

c. Ninguna es correcta.

Por que: Activo fijo = Mobiliario + Edificios = $3.500 + 10.000 = 13.500\text{€}$. Activo circulante = Caja y Bancos + Existencias + Clientes = $1.500 + 1.000 + 1.000 = 3.500\text{€}$. Activo total = $13.500 + 3.500 = 17.000\text{€}$. Pasivo exigible = Proveedores + Préstamos c/p + Préstamos l/p = $3.000 + 2.000 + 3.000 = 8.000\text{€}$. Neto = $17.000 - 8.000 = 9.000\text{€}$. Capital social = Neto - Reservas = $9.000 - 3.000 = 6.000\text{€}$. Todo coincide con la opción b.

4 Los criterios de selección de inversiones dinámicos más utilizados en la práctica son:

a. El criterio del Plazo de Recuperación y el del Flujo Neto Total por Unidad Monetaria Comprometida.

b. El criterio del Valor Actual Neto y la Tasa Interna de Retorno.

✓ CORRECTA

c. El criterio del Flujo Neto Total y el criterio del Flujo Neto Medio por Unidad Monetaria Comprometida.

Por que: Los criterios dinámicos (que tienen en cuenta el valor del dinero en el tiempo mediante la actualización de flujos) más empleados son el Valor Actual Neto (VAN) y la Tasa Interna de Retorno (TIR). El Plazo de Recuperación y el Flujo Neto Total son criterios estáticos, que no descuentan los flujos.

5 Una inversión con desembolso inicial de 300.000 euros y vida útil de 3 años generará unos flujos de caja de 125.000 euros el 1º año, 100.000 euros el 2º y 75.000 euros el tercero. ¿Es efectuable la inversión según el criterio VAN si el rendimiento exigido por el empresario es del 15%?

- a. La inversión es efectuable.
- b. La inversión es indiferente.

c. La inversión no es efectuable.

✓ CORRECTA

Por que: $VAN = -300.000 + 125.000/1,15 + 100.000/1,15^2 + 75.000/1,15^3 = -300.000 + 108.696 + 75.614 + 49.313 \approx -66.377€$. Como el VAN resulta negativo, la inversión no es efectuable: el valor actualizado de los flujos generados no compensa el desembolso inicial exigiendo una rentabilidad del 15%.

6 La subfunción de la Administración que tiene por objeto definir los objetivos que quieren alcanzarse mediante la utilización del patrimonio disponible; fijar el momento del tiempo en que se prevé alcanzar los objetivos establecidos y determinar la forma en que se pretenden alcanzar los objetivos propuestos, se denomina:

- a. Organización

b. Planificación

✓ CORRECTA

- c. Control

Por que: Definir objetivos, fijar plazos para alcanzarlos y determinar la forma de conseguirlos es, por definición, la función de Planificación, la primera fase del proceso administrativo, previa a la organización y al control.

7 Cuando en un mercado existe un solo oferente o un solo demandante de un producto estamos ante:

a. Un monopolio

✓ CORRECTA

b. Un oligopolio

c. Un mercado de competencia perfecta

Por que: El monopolio es la estructura de mercado en la que existe un único oferente (monopolio de oferta) o, en su caso, un único demandante (monopsonio, aunque el enunciado engloba ambos bajo "monopolio"). El oligopolio implica varios oferentes que dominan el mercado, y la competencia perfecta implica multitud de oferentes y demandantes sin poder de mercado individual.

8 Los derechos de cobro con vencimiento en el corto plazo pertenecen al:

a. Activo fijo

b. Activo circulante disponible

c. Activo circulante realizable

✓ CORRECTA

Por que: Los derechos de cobro a corto plazo forman parte del activo circulante realizable: son derechos que se convertirán en liquidez en menos de un año, pero que todavía no son dinero disponible de forma inmediata.

9 Dado el siguiente Grafo PERT, que representa un determinado proceso de producción y sabiendo que las duraciones estimadas, en unidades de tiempo, de las actividades aparecen situadas encima de cada flecha: nudo 1 → 2 A=3, 1 → 3 C=2, 2 → 4 B=5, 3 → 4 D=1, 4 → 5 E=4, 5 → 6 F=6. ¿Cuál es el tiempo last del nudo número 5?

a. 12

✓ CORRECTA

b. 18

c. 21

Por que: Duración total del proyecto: camino 1-2-4-5-6 = $A+B+E+F = 3+5+4+6 = 18$; camino 1-3-4-5-6 = $C+D+E+F = 2+1+4+6 = 13$. El camino crítico es el más largo, 18 unidades de tiempo (proyecto dura 18). Tiempo Last del nudo 5 = duración total del proyecto - la actividad que va desde el nudo 5 hasta el final ($F=6$) = $18-6 = 12$.

10 Las necesidades fisiológicas de Maslow se refieren a:

a. Las relativas al deseo de identificarse con los demás miembros del grupo: sentirse perteneciente y aceptado por los componentes del grupo con el que se convive.

b. Las básicas del ser humano, es decir incluyen todo aquello que es imprescindible para vivir; y por este motivo son las primeras que hay que satisfacer.

✓ CORRECTA

c. Las relacionadas con el logro de prestigio, poder, estatus y posición.

Por que: Las necesidades fisiológicas son la base de la pirámide de Maslow: comer, beber, dormir, respirar... todo lo imprescindible para la supervivencia física, y por ello son las primeras que el individuo busca satisfacer antes de aspirar a necesidades de nivel superior (seguridad, sociales, estima, autorrealización).

Quieres practicar tests como este?

Entra gratis en cazaplazar.es y sigue preparando Administración y Dirección de Empresas con preguntas reales de exámenes anteriores.

Empezar test gratis